

## *EXTENSIÓN DE PRÁCTICAS AGROECOLÓGICAS EN LAS COMUNIDADES*

### *FUNDACIÓN FRAY DOMINGO DE VICO*

---

#### Valoración de Resultados:

Algo que es importante resaltar es que después de varios años de trabajo en algunas comunidades se empiezan a concretar el efecto de multiplicación de las prácticas propuestas, como lo es el uso de abonos orgánicos, coberturas, la no quema, conservación de suelos aplicadas y desarrolladas en el instituto, por lo que se está trabajando con grupos de interés; visitados por el equipo de promotores.

Con respecto a la actividad de huertas familiares y nutrición con madres de familia y señoras de grupos de interés en las comunidades, se han obtenido algunos resultados. Se han introducido nuevas especies de hortalizas, nuevas dietas y se empiezan a valorar muchas especies nativas con alto valor nutritivo. Este resultado se obtiene después de más de tres años de arduo trabajo por parte de un equipo de mujeres, el cual ha sido bastante difícil de conformar. En el área de experimentación, se tienen varios resultados positivos con cultivos nativos e introducidos, así como los resultados aceptables en lo referente a la recuperación de tierras por medio de técnicas y prácticas agrícolas de conservación y recuperación de suelos.



Gracias a la altura, al clima y a la precipitación fluvial en la región el cultivo de Cacao en el municipio, se constituye en una buena alternativa; además de ser un cultivo amigable con el medio ambiente. Tomando en cuenta esto a partir del año 2,005 se inició el acompañamiento técnico por medio de promotores a pequeños productores en seis comunidades. Actualmente se trabaja en trece donde se han formado grupos de interés los cuales siguen un proceso de formación en aspectos de mejoramiento de la producción agrícola, transformación y diversificación. Cabe mencionar que, en los últimos años de la década del noventa, el cultivo fue afectado por los altos precios que alcanzó el cardamomo, provocando el abandono casi en su totalidad de las plantaciones. El instituto ha asumido como tarea la

recuperación de las producciones, por medio del buen manejo del cultivo y el mejoramiento de la calidad del grano para la venta. Por el proceso llevado y las experiencias prácticas que se han tenido y el proceder llamo la atención en el 2,008 al CATIE Costa Rica (Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza) con la cual se tiene una alianza para la investigación y experimentación de cultivos tropicales especialmente el cacao.

En el área de experimentación, se tienen varios resultados positivos con cultivos nativos e introducidos, así como los resultados aceptables en lo referente a la recuperación de tierras por medio de técnicas y prácticas agrícolas de conservación y recuperación de suelos.

En el área de producción pecuaria se tienen resultados satisfactorios en la mayor parte de las actividades, las cuales de alguna manera han ayudado al autoconsumo y la generación de ingresos, éstos han sido utilizados para la ampliación y mejora de las instalaciones de producción. Viendo hacia delante, creemos en la importancia de la producción para el autoconsumo así como para la generación de ingresos por medio de la transformación y comercialización; para lo cual vemos necesaria la formación y la información para la implementación de proyectos productivos en las fincas de la Fundación, con familias de estudiantes, y de egresados así como con los grupos de interés en sus respectivas comunidades, tomando en cuenta los recursos con los que se cuenta y las oportunidades de mercado.

A través del objetivo estratégico de la Fundación Fray Domingo de Vico Santa María Cahabón Verapaz – Guatemala”, nos proponemos ofrecer alternativas de solución **en lo pedagógico, cultural, social y productivo**, asumiendo el reto de **garantizar la seguridad alimentaria nutricional, iniciar procesos productivo, procesos de fortalecimiento, elevar el nivel académico** y restaurar el equilibrio ecológico de nuestro entorno.

El Instituto Fray Domingo de Vico lleva casi 13 años trabajando con estudiantes de familias campesinas del municipio. Por una parte los estudiantes reciben educación formal de nivel secundario en el establecimiento educativo con internado y por otra las familias se comprometen a realizar las prácticas sugeridas por parte del Instituto. Este trabajo ha venido desarrollándose gracias a los propios estudiantes con sus familias.

En la finca del Instituto se han establecido sistemas alternativos a los tradicionales para el cultivo de hortalizas y plantas nativas, a través de la

creación de parcelas diversificadas con técnicas de conservación de suelo. Junto a ello también se han establecido parcelas en las que se ha cultivado de forma asociada el maíz con frijol terciopelo, aplicando este abono verde con la conservación de suelos en un sistema rotativo el cual evita utilizar el sistema de rotación entre guamiles tradicional, sistema que provoca agotamiento de la tierra y por ende, la deforestación de bosques en la búsqueda de nuevas tierras para cultivar.

Una vez validadas las experiencias de sistemas alternativos en las fincas de la Fundación, éstas se han comenzado a difundir en las comunidades a través de las familias de los propios estudiantes. A partir de 2001, se inició el trabajo de acompañamiento cercano a las familias de los estudiantes y a las comunidades puesto que la presencia intermitente de los estudiantes no era suficiente para el desarrollo familiar de los sistemas a implementar.

Con el apoyo de Caritas Suiza, entre los años 2001 y 2003 se fortalecieron las actividades del Instituto (formación de jóvenes y experimentación) y su proyección hacia las comunidades. Todo ello les ha permitido evaluar experiencias y determinar su proyección de trabajo a partir del año 2004. En este sentido, desde comienzo de 2004 con el apoyo de MISEREOR (Alemania) y de Ayuntamiento de Madrid, Unión Europea y PTM – mundubat, (2004-2006) se cuenta con apoyo específico para la asesoría y acompañamiento a las familias de los estudiantes en la implementación de huertos familiares, pequeñas granjas de aves y cerdos, parcelas diversificadas de cultivos nativos y en sistemas de cultivo de maíz en asocio con frijol, para la seguridad alimentaria. Asimismo, desde estos proyectos se está experimentando y asesorando a grupos de interés productores de cacao, así como a mujeres y madres de familia en el establecimiento de huertos familiares y en el procesamiento de alimentos, desde la educación nutricional y el manejo de especies menores como lo son cerdos, peces y aves.

La población hacia la que focaliza su estrategia la Fundación Fray Domingo de Vico es a familias campesinas indígenas (maya-q'eqchi') de comunidades del área rural de Cahabón. En este sentido, las familias –con el ingreso de uno de sus hijos al Instituto- se comprometen a destinar su terreno para la puesta en práctica de las técnicas aprendidas en el Instituto. Mensualmente se asesora y acompaña a las familias.

## Justificación

### Problemas identificados

El problema general detectado en Cahabón es el grave nivel de vulnerabilidad social en el que se encuentra el área rural, mayoritariamente indígena. Además de las causas históricas y estructurales, podemos explicar este nivel de vulnerabilidad o pobreza en la ausencia o deterioro de las capacidades locales y la falta de medios para la producción sostenible de las familias campesinas. Entre los factores sociales, económicos y culturales que inciden en esta problemática y afectan al destacamos:



- Falta de acceso a tierras o irregularidad en su tenencia, debido al sistema latifundista mayoritario en la región hasta hace unos quince años aproximadamente. El cual se encuentra en proceso de transición con la creación de pequeñas unidades productivas familiares de campesinos.
- Prácticas de producción agrícola tradicionales muy arraigadas a la población, correspondientes a un modo de vida semi-sedentario selvático de los mayas de las tierras bajas del norte del país desde hace miles de años.
- Explosión demográfica que repercute en la presión sobre los recursos naturales (suelo, agua, bosque) y su modo de explotación.
- Creciente proceso de aculturación de la población indígena que les lleva a desvalorizar algunas prácticas positivas de su propia cultura, por ejemplo el consumo de plantas y hortalizas nativas.
- Aislamiento de la población de las comunidades tanto en su acceso vial como a medios de comunicación.
- Como causas de esta problemática encontramos, por un lado, los bajos rendimientos obtenidos en la producción agrícola, y por tanto, de la disponibilidad de alimentos básicos en las dietas de las familias. Todos los campesinos dependen de su propia producción para disponer de granos básicos y otras especies en su dieta, pero la problemática actual no les permite suplir todas sus necesidades debido a las siguientes causas:

- Bajo rendimiento de las cosechas debido a la baja fertilidad del suelo, además sometido a una alta vulnerabilidad a factores climáticos. La composición de los suelos, las grandes pendientes y presión demográfica sobre el suelo hacen que este disponga de una capa fértil muy estrecha.
- Escasa variedad de cultivos producidos para el autoabastecimiento, en la mayoría de los casos se centran en maíz exclusivamente, en otros también se cultiva frijol, chile y algunas hortalizas nativas. Esto hace depender la alimentación diaria de la familia de uno o dos productos a lo sumo. El sistema tradicional consiste en la siembra dispersa de las hortalizas (entre otros cultivos) o en su recolección silvestre, a la que no siempre se acude ni aún en casos de extrema necesidad.
- Prácticas de producción tradicionales dañinas para el medio ambiente. Por ejemplo, el sistema de rotación entre guamiles, el cual provoca que cada dos o tres años se tenga que dejar descansar la tierra por un tiempo similar para poder volver a aprovecharla debido al agotamiento de la tierra. En algunos casos los campesinos que no disponen de tierras suficientes queman extensiones de bosque, en algunos casos vírgenes, para poder continuar la producción de granos básicos, lo que no sólo implica una fuerte deforestación y pérdida de hábitat natural, sino que deja mayores extensiones de suelo en situación de fuerte vulnerabilidad frente a la erosión, deslaves y otros fenómenos naturales derivados de la temporada de lluvia.
- A todo ello se suma la falta de orientación tecnológica a los campesinos, en los casos en los que se ha tratado de hacer no ha sido adecuada para las características agroecológicas del municipio. Por ejemplo, varias organizaciones gubernamentales y no gubernamentales han tratado de promover la introducción de nuevas actividades



agrícolas, pero sin orientación a las familias sobre sistemas de conservación de suelos y elaboración abono orgánico, por lo que una vez desaparecida la ayuda (que en muchos casos incluían abonos químicos) la familias han abandonado su producción.

- El problema que se tiene actualmente no solo en la región si no que en todo el planeta es el cambio de las condiciones del clima y la disponibilidad de agua. En caso de Cahabón la deforestación a partir de mediados de los 90, principalmente con el cultivo de cardamomo, que según estudios realizados en las regiones del municipio es uno de los que más genera ingresos para las familias del área rural, es a la vez lo que a provocado grave problema al ambiente. Sumado a esto podemos mencionar la falta de información y conciencia de parte de las instituciones (ONGs y OGs) y los comunitarios en este tema. Además la falta de políticas estatales que promuevan el uso racional de los recursos, así como no existen programas que promuevan la diversificación agropecuaria y temas importantes como la transformación y comercialización.
- La falta de asistencia técnica y financiera así, como el desconocimiento de los canales de comercialización hace que vendan su materia prima a intermediarios que compran a las comunidades a precios bastante bajos.
- La falta de acceso a los financiamientos de los jóvenes egresados del instituto, para poner en práctica la formación recibida en aspectos productivos, ha generado una migración fuerte. Migración a las fincas productoras de palma y banano en los departamentos de Izabal, Peten y Escuintla, o a las maquilas y compañías de policías privadas en la ciudad de Guatemala.
- En las iniciativas impulsadas desde la Fundación se ha enfatizado el objetivo de la seguridad alimentaria, pero la realidad de la población, incluyendo los estudiantes y egresados del IFDV, demanda además iniciativas económicas que generen ingresos. Y, para ello, el Instituto no ha logrado desarrollar –salvo de forma experimental y no permanente- la estrategia de producción, comercialización y de procesamiento de productos para la generación de valor agregado a favor del desarrollo local.
- La dificultad para la obtención de ingresos familiares que complemente la producción para el autoconsumo. Los cultivos destinados a la comercialización en el municipio son pocos:

cardamomo (más del 75%), café y cacao. La falta de alternativas actualmente de producción hacen que los ingresos de los pequeños productores y los jornaleros estén sometidos a las fluctuaciones del mercado. La mayor parte de las cosechas de los cultivos destinados a la exportación (principalmente cardamomo) son vendidos a intermediarios incidiendo en los bajos precios para los productores, debido la inexistencia o mal estado de las vías acceso; la ausencia de una estructura organizativa adecuada y la deficiencia de recursos (capital) y conocimientos técnicos (tecnología) para llevar a cabo la comercialización por sí mismos.

- El procesamiento de los productos agropecuarios producidos por el Instituto y por las familias, y las capacitaciones se realizan actualmente en condiciones no recomendadas; ya que no se cuenta con una infraestructura y equipo adecuado que reúna las condiciones mínimas por lo que sería difícil acceder a los mercados por la calidad del producto.
- Después de años de trabajo de experimentación y producción de algunos cultivos y especies pecuarias, tanto en la finca del IFDV como en las comunidades con algunas familias, se tienen resultados positivos en la producción requiriéndose resultados en la comercialización. Ya existe producción de hortalizas, especias, plantas nativas (yuca, camote, ox, moshan, copal, etc), frutas, café, cacao, quesos, pescado, pollo, huevos, carnes...

### **Fundamentación de la propuesta**

Esta problemática es difícil de resolver en el corto plazo. En este sentido, la identificación de los problemas, sus causas y efectos, en todos los componentes de desarrollo, llevaron a un análisis de objetivos, entendiéndose éstos como parte de un proceso más amplio, a largo plazo. Acciones que persiguen:

- Dar seguimiento al acompañamiento a la familia campesina (estudiantes con sus familias, egresados con sus familias, hombres y mujeres de los grupos de interés), del área rural del permitan de alguna manera garantizar la alimentación tanto en cantidad, diversidad como en cantidad, así como garantizar que la tierra siga proveyendo los mismos por medio de prácticas de conservación y recuperación de suelos. Cabe mencionar que después del trabajo realizado los años anteriores se pueden ver ya algunos



cambios en algunas comunidades en lo que respecta a la eliminación de la quema de su práctica para la siembra de cultivos, se han dado cuenta del daño que causa y de los beneficios que produce la no quema de los residuos y la incorporación de abonos verdes.

- Formar (aprender haciendo), a las familias campesinas (madres y padres), atendidas por medio de procesos paralelos a la formación de estudiantes del IFDV en las fincas experimentales del IFDV y en las aéreas de producción de las mismas familias en las comunidades. Esto se da tomando en cuenta las experiencias tenidas con anterioridad donde el IFDV asumió que el efecto multiplicador sería parte de las tareas del joven estudiante en su proceso de formación en los periodos de alternancia. Se tuvieron pocas experiencias interesantes en este sentido. Desde la firma de la paz en el 96 inició un proceso del gobierno de ampliar la cobertura de educación primaria en las regiones rurales del municipio. Actualmente está cubierta en un 100% en lo que se refiere a la educación primaria y



los estudiantes salen más jovencitos de la escuela lo que hace que el joven ingresa al instituto con edades entre 12 y 15 años, edad en la cual no es tomado en cuenta en su familia y comunidad. Por esta razón consideramos que el papel de multiplicadores lo deben jugar los padres de familia. Desde hace un año se viene trabajado directamente con los padres de familia y ya podemos ver con más claridad el proceso ya hay

más participación de los padres, además los trabajos de las parcelas familiares de los estudiantes en sus comunidades han mejorado a partir de involucrar más a los padres de familia. En el momento de ingreso de los estudiantes los Padres/Madres de familia son invitados para una entrevista personalizada con el Director del IFDV, encargado de Internado, Encargado de Extensión y promotores y promotoras. Es un momento de explicación y compromiso mutuo. En este momento toda la familia se compromete de colaborar en ir transformando una parcela en su propio terreno con criterios agroecológicos como también de participar en la Escuela de Padres/Madres de familia hasta culminar la formación con el diploma por medio del cual consta que tiene conocimientos en conservación de suelos y diversificación de cultivos.

- En el municipio podemos decir que las prácticas agrícolas como la quema están arraigadas y los suelos están bastante pobres. Las personas esperan resultados a corto plazo con menos inversión de tiempo y esfuerzo lo que de alguna medida provocó que la propuesta del IFDV no fuera al inicio muy atractiva. Esta situación nos motivó y sigue motivando a plantear alternativas más ajustadas a la población en lo que se refiere de encontrar un justo equilibrio entre inversión de trabajo y rendimientos. Ciertas prácticas de conservación de suelo exigen mucho trabajo y son más aptos para la tierra fría. En el trópico tenemos la ventaja de poder colaborar con la naturaleza. Las estacas brotan sin problemas y en



siembra directa y más adelante son proveedores de energía para cocinar. Ahora plantamos más extensión y logramos por consecuencia más áreas protegidas con menos esfuerzo. El establecimiento de barreras vivas ha sido una salida quedando atrás en algunos casos el uso de la acequia, la zanja abonera etc., acciones que requerían mucho esfuerzo tomando en cuenta también la estructura y

textura del suelo. Anteriormente se trabajó 1 cuerda con un modelo preestablecido de diferentes sistemas de conservación de suelos a realizar: acequias, zanjas aboneras, terrazas de banco etc. Cada año se añadía una cuerda más. Ahora trabajamos 4 cuerdas desde el inicio integrando desde un principio barreras vivas. Los distanciamientos entre barreras en lo general son más amplias dependiendo del grado de pendiente para tener más área de siembra. Las llamamos fajas. Paulatinamente se van logrando terrazas cuando la materia orgánica se va juntando arriba a lo largo de las barreras vivas. En esta visión de agroecología se busca la manera de colaborar con la naturaleza y como podemos hacer para que la naturaleza colabore con nosotros.



- El planteamiento del IFDV en cuanto a la promoción del establecimiento de huertos familiares en años anteriores significó mucho esfuerzo con bajos resultados. Con la experiencia tenida después de una serie de experimentaciones y evaluaciones se determinó el promover un huerto donde concentre la mayor parte de

especies hortícolas propias de la región que las Madres de familia conocen y que son de uso general en la alimentación y fácil de manejar.



Además manejamos algunas especies introducidas que fueron aceptadas en la dieta. Con asombro pudimos ver que las familias se han apropiado de esa actividad y qué importancia tienen ciertas plantas autóctonas que nosotros mismos hasta ahora poco hemos valorado y que son esenciales para sus dietas. Hemos caído en la trampa de la mayoría de

ONG's que han trabajado en el área pensando que la oferta debe ser introducir hortalizas que son más aptas a la tierra templada que no son originales del lugar. Esto se entiende tomando en cuenta que todas estas hortalizas se deben comprar y como afectan al bolsillo suscita mucho interés producirlas. Pero para poder producir hortalizas exóticas se necesita mucha inversión: tablones con un profundo lecho de tierra, saranes para controlar las intensas lluvias y rayos de sol etc. Las Señoras que están sembrando hortalizas nativas han experimentado una gran demanda y en lo regular han podido vender a las vecinas lo que ha significado un bonito ingreso al bolsillo familiar. ¡Un bonito ejemplo como tantas veces caemos en la trampa pensando que lo de fuera es mejor que lo que tenemos y que no es así para la misma gente!

- La Mejora de los rendimientos de la producción agrícola, la diversificación agrícola, la formación de recurso humano, el impulsar prácticas de producción agrícola acordes al medio ambiente, la incorporación de ganado menor y mejora de su explotación, mejorar las condiciones para la obtención de ingresos, el acceso a formación e información en educación nutricional y elaboración de alimentos, reducción de la vulnerabilidad medioambiental de suelos y bosques, recuperación y revalorización de prácticas agrícolas y pecuarias tradicionales Q'eqchi' respetuosas del medio ambiente.
- El aprovechamiento de las condiciones de suelo y clima de la región según las experiencias tenidas en las fincas del IFDV y en comunidades que se les ha dado acompañamiento favorecen la producción de especies de frutales y especias nativas e introducidas como el caso de la canela, pimienta negra, vainilla, copal, aguacate, cítricos, zapote, etc. Sumado a esto, la propuesta ayudara en gran medida la lucha contra las malas prácticas agrícolas que han deteriorado grandemente el suelo.

- Las necesidades de los grupos organizados de productores en mejorar la transformación y comercialización de forma ordenada de sus productos. Así mismo el incremento de los grupos acompañados por la Fundación sin haber intereses de parte de ellos a regalías como lo han hecho otras instituciones lo que garantiza de alguna manera la identificación de líderes.
- Las oportunidades de comercializar por medio de la empresa legalmente constituida (INUP S.A.), principalmente el cacao tomando en cuenta la calidad producida en la región demostrada, después del envío de muestras a países europeos como Suiza, Francia y Luxemburgo.
- Una relación estrecha entre las instituciones locales que trabajan estos aspectos principalmente el INAB y Municipalidad con el IFDV y los grupos de interés atendidos. Esto con el fin de motivar la implementación de planes forestales en comunidades atendidas en áreas deforestadas con especies maderables, energéticas y a portadoras de O2, con un manejo racional del recurso bosque en las comunidades que tienen todavía o cuentan con ellos y que los beneficiarios vean el recurso bosque como otra actividad productiva que puede proveer más productos pero que necesita un manejo adecuado para su aprovechamiento y así contribuir a recuperar a mediano y largo plazo las masas boscosas con especies nativas de valor social, ambiental y comercial, así como contribuir a proteger la recarga hídrica además de la utilización de los suelos de acuerdo a su vocación para garantizar su conservación y su uso sostenido.
- Disponer de recursos financieros y técnicos de la FFDV por medio de INUP S.A. que faciliten el apoyo de acciones agropecuarias con los jóvenes egresados del instituto y sus familias y grupos de interés. Para darle vida a esta acción será necesario un encargado responsable, el cual será apoyado por personal local con amplia experiencia en la región.
- Dar un valor agregado a la producción agropecuaria de las familias atendidas (jóvenes estudiantes del IFDV, jóvenes egresados del IFDV y grupos de interés), a través de procesos de formación teórico práctica de transformación. Y, junto a ello, formación en aspectos básicos administrativos que favorezcan la gestión empresarial de las iniciativas económicas que se impulsen.

- Búsqueda por medio de personal de INUP S.A. de nichos de mercado y canales de comercialización para los productos, para que se garantice la venta de las producciones y mejore la generación de ingreso y de empleos, buscando involucrar activamente a la mujer. La búsqueda de mercados orientará también los productos y volúmenes a promover en el otorgamiento de créditos y los programas de capacitaciones. Para esto se contempla la contratación de servicios profesionales puntuales de expertos(as) en el tema de comercialización, transformación, control de calidad, y aspectos administrativos legales.
- En la FFDV por medio de INUP S.A. se organizará un centro de acopio, para realizar la comercialización de forma conjunta, en la medida de lo posible. Y, para incentivar a las familias productoras y desarrollar un comercio justo internamente, un porcentaje de las utilidades generadas en las ventas se retornará a los productores, conforme a sus volúmenes de producción aportados. La FFDV dispondrá de un capital de operación para comprar inicialmente a precio de mercado los productos a productores/as y grupos de interés.

### **Grupos Objetivo:**

**Jóvenes del Área Rural del Municipio:** hombres y mujeres comprendidos entre las edades de 14 a 22 años, de la etnia Q'eqchi', con pocas posibilidades de seguir estudiando, campesinos pobres y extremadamente pobres, con problemas en lo referente a pérdida de valores, en constante migración a centros urbanos y a fincas de los departamentos de Peten, Escuintla, Izabal. Pero que de alguna manera conservan el sentido comunitario, el idioma, la espiritualidad y que tienen intenciones de mejorar su nivel de vida a través de mejorar el nivel de formación que les permita tener mejores empleos o desarrollar actividades productivas.

**Padres y Madres de estudiantes del IFDV:** Campesinos/as q'eqchi' pobres o extremadamente pobres, buena parte analfabetos/as monolingües q'eqchi' (especialmente mujeres), sin certeza jurídica en la posesión de la tierra, con una economía de subsistencia con ingresos monetarios reducidos, abandonados por el Estado en la provisión de servicios básicos: educación, salud, infraestructura, con poca claridad en las alternativas productivas (agropecuarias) para el aprovechamiento del potencial de la tierra, con valores culturales y familiares de: ayuda mutua, respeto, cuidado a la tierra, espirituales organizados alrededor

de la iglesia que los vincula y fortalece que luchan por proveer de estudios y capacitación técnica para sus hijos.

**Grupos de Interés (familias del área rural sin vínculo con estudiantes):** Grupos de hombres y mujeres organizados desde su comunidad para la demanda de asistencia técnica y financiera. Campesinos/as q'eqchi'es pobres o extremadamente pobres, buena parte analfabetos/as monolingües q'eqchi'es (especialmente mujeres), con una economía de subsistencia con ingresos monetarios reducidos, abandonados por el Estado en la provisión de servicios básicos: educación, salud, infraestructura, con valores culturales y familiares de: ayuda mutua, respeto, cuidado a la tierra, espirituales organizados alrededor de la iglesia que los vincula y fortalece y que luchan por proveer de una opción de estudios y capacitación técnica para sus hijos varones.

### **Oportunidades y riesgos**

En las iniciativas impulsadas desde el IFDV se ha enfatizado inicialmente el objetivo de la seguridad alimentaria tomando en cuenta las condiciones de inseguridad alimentaria que se da en las comunidades y grado de destrucción que se da en los suelos por el manejo y uso inadecuado. El acompañamiento se da por medio de un equipo de promotoras y promotores formados por tres años que son los encargados de promover en las familias de estudiantes y grupos de interés en aspectos de conservación de suelos, diversificación agropecuaria, fertilización de suelo. Pero tomando en cuenta la situación actual la realidad de la población, incluyendo los estudiantes y egresados del IFDV, demanda además iniciativas económicas que generen ingresos. Y, para ello, el Instituto no ha logrado desarrollar –salvo de forma experimental y no permanente- la estrategia de comercialización y de procesamiento de productos para la generación de valor agregado a favor del desarrollo local.

La poca información técnica de actividades agropecuarias y forestales repercute en la mala utilización de los recursos suelo, agua y bosque. No existen programas de organismos nacionales e internacionales que promuevan e investiguen las potencialidades productivas agropecuarias en esta región (zona sub tropical húmeda). Ha influido en la población la aparición de actividades económicas milagrosas como el caso del cardamomo que ha ayudado a mejorar los ingresos de las familias con un costo bastante alto por la destrucción de grandes áreas de bosque tanto para la plantación de áreas productivas como para uso de la leña para su transformación. Sumado a esto las áreas dedicadas a la producción de granos básicos y chile son de suelos pobres y pocos

profundos con pendientes pronunciadas donde se trabaja sin ninguna práctica de conservación.

El proceso rápido de aculturación de Jóvenes del área rural q'eqchi' producto del difícil acceso a tierras, las pocas oportunidades de trabajo remunerado en la región y la falta de centros de formación ocupacional, provocan migraciones que repercuten en la forma de vida en las comunidades por la pérdida de valores humanos. El poco o nulo acompañamiento y formación para la vida por parte de los centros educativos y principalmente a aspectos culturales no ayuda tampoco.

Dentro de los riesgos que se tienen en la ejecución del proyecto podemos mencionar:

- Que los jóvenes egresados emigren en busca de nuevas posibilidades producto de las escasas posibilidades de fuentes de trabajo y de formación en la región, tomando en cuenta esto vemos la necesidad de impulsar actividades productivas con los egresados y sus familias a través de financiamientos y acompañamiento y asistencia técnica.
- Pérdida de interés en la propuesta de agricultura sostenible promovida por el IFDV en las comunidades, por la presencia de entidades gubernamentales y no gubernamentales de carácter existencialista que fomenten el paternalismo.
- Que el cambio climático que se está dando en la región afectan el proceso de experimentación y producción.

## **2. SOSTENIBILIDAD**

Consideramos que las acciones propuestas en el proyecto son viables organizativa, técnica, cultural, económica y ambientalmente:

1. El IFDV posee una excelente reputación en el municipio a nivel institucional y una relación positiva con las comunidades rurales, además por las oportunidades que genera y la calidad del aprendizaje, por su respeto, integración e identificación con la cultura y espiritualidad maya Q'eqchi'
2. La formación en aspectos de agricultura sostenible orientada a los padres de familia y grupos de interés paralela a la formación que reciben los jóvenes estudiantes permitirá en el futuro el efecto multiplicador en las comunidades.
3. Se espera mas adelante con la creación del Perito de Agricultura Tropical Sostenible que los estudiantes a partir del segundo año de formación inicien y den seguimiento a procesos de acompañamiento a las familias campesinas del área rural del municipio. Esto de alguna

manera permitiría un apoyo puntual a las familias, así como la formación de jóvenes en el agro con una visión social.

4. Todas las acciones parten de un nivel alto de experiencia del IFDV. La ventaja del Instituto es que dispone de Fincas que se desarrollan en el marco curricular del mismo, y se vienen experimentando constantemente diversas tecnologías sostenibles en cultivos tanto para cubrir la demanda de alimentación como en cultivos que generan ingresos económicos a las familias.
5. Se han realizado estudios o análisis técnicos o/y participativos de las diferentes alternativas de producción tanto en el tema de seguridad alimentaria como de la producción de especies con potencialidad en el mercado tanto como materia prima como en producto terminado para definir qué se puede hacer y cómo se puede hacer:
6. En relación a las actividades agropecuarias que se están desarrollando y que se impulsarán con el proyecto, tanto a nivel familiar como con grupos de interés, se cuentan con información necesaria para el seguimiento del proceso que busca de alguna manera la seguridad de la alimentación, la conservación de los recursos naturales, la crianza de animales domésticos así como el iniciar procesos de producción, transformación y comercialización de productos comerciales como: Cacao, Pimienta negra, canela, cúrcuma, Vainilla, cítricos, zapote, Rosa de Jamaica, etc.
7. Todas las acciones realizadas en los años anteriores no han sido suficientes para consolidar el proceso por parte del IFDV, sumado esto la intervención en la región de instituciones gubernamentales con proyectos corto placistas, que han invertido grandes cantidades de dinero en infraestructuras, capacitaciones sin tomar en cuenta las necesidades de los productores, por lo que como IFDV vemos necesaria darle seguimiento a estos grupos atendidos para seguir dando los pasos necesarios para que en el futuro sean los gestores de sus propias actividades.

#### **Otros factores de viabilidad y sostenibilidad:**

- Se ha crecido desde abajo sin haber sido influenciados por los incentivos económicos promovidos por instituciones nacionales e internacionales que trabajan en el área, han permanecido trabajando con el IFDV únicamente con el acompañamiento que se les brindo sin regalías de por medio. Así mismo esto ha dado el surgimiento de nuevos líderes y el fortalecimiento de los ya existentes. Frase inspirada que nos dijo un funcionario del Ministerio de Agricultura, Sección Granos Básicos: “En la agricultura solo se hace una actividad desde arriba – un hoyo.”

Nosotros vimos al MAGA viendo una vez más inversiones millonarias de instituciones de gobierno preguntándonos si existe ya un plan de desarrollo agrícola a largo plazo en proyectos lanzados justamente alrededor del Cacao. Pero a la fecha una vez más se ve que se tratan de proyectos con intereses políticos de la administración de turno y la inversión e infraestructura se pierden como el agua en la arena. Es ya nuestra experiencia que este tipo de proyectos no permite identificar líderes verdaderos. Hay demasiado dinero por medio y los agricultores tienen expectativas directas de ser beneficiarios de regalías. La corrupción de todos los días hace escuela también en nuestro medio y deja malas huellas a largo plazo. El venenoso narcótico de las ayudas sigue entorpeciendo un desarrollo sostenible logrado por medio del propio sudor y capacidad gerencial y de organización. Durante los últimos años pasados hemos logrado mantener y trabajar con un importante grupo de agricultores en comunidades inmersos en la extrema pobreza sembrando conciencia y autoestima. El mayor logro para nosotros es de haber logrado que ellos conscientemente optan de renunciar al veneno de las ayudas o de haber aceptado e acompañado que les hemos brindado. Por eso nos urge que siga este acompañamiento. Estamos identificando líderes y gente de trabajo que están implementando sus siembras por medio de su propio esfuerzo. Tenemos la esperanza que por medio de ellos podemos conformar el primer grupo capaz de mejorar la calidad de sus productos para lograr la calidad que requieren las empresas nacionales e internacionales que han llevado pruebas de las Fincas y que nos han atestado una calidad promisorio. Trabajar desde abajo requiere de tiempo y cercanía. Para nosotros este proyecto a nivel de la proyección y respuesta que hemos tenido tal vez es el más emocionante. Sabemos con quién caminamos y que podemos esperar y las líneas de trabajo son muy claras.

- Un elemento identitario del modo de trabajar de IFDV es la formación como elemento fundamental del desarrollo. Se seguirán facilitando las capacitaciones y el acompañamiento técnico, aplicando la metodología "aprender haciendo". Por lo que serán implementadas otras áreas de producción tanto para

la producción de granos básicos, especies nativa y hortalizas, así como de frutales y especias y las instalaciones mínimas necesarias para la el acopio y transformación. Ello contribuye, no sólo a la transferencia de tecnología necesaria sino también, al empoderamiento de las actividades, provocando que estas experiencias sean replicadas en el instituto y en sus comunidades. Además, se promoverá y supervisará que las actividades propuestas que se ejecuten sean como respuesta a una necesidad sentida. Así también se tomará en cuenta, durante la definición de actividades por parte de productores, estudiantes o familias de interés, la incorporación de tecnologías apropiadas adaptadas a las condiciones del lugar con el propósito de facilitar a los/as beneficiarios/as el conocimiento y asegurar la sostenibilidad. En el momento de la contratación de personal externo para la formación y acompañamiento se tomará en cuenta que la mayoría de los productores, los jóvenes y sus familias y los grupos de interés son en mayoría Q'eqchi'. Se considerará su conocimiento de aspectos culturales y, preferiblemente, que sean bilingües. Y esto con la finalidad de facilitar a los beneficiarios y a los facilitadores o expertos la comunicación y el conocimiento del entorno, para orientar las acciones de acuerdo a sus valores y cultura. Por otra parte, es necesario tener en cuenta que el personal experto que se contratará con el proyecto tiene la función de transferencia de conocimientos y tecnologías, no siendo necesaria su continuidad al finalizar el proyecto.

- Un factor importante a contemplar es que el IFDV promueve la agricultura sostenible de tal modo que la mayoría de las acciones productivas se realizan con tecnologías de agricultura orgánica promoviendo la recuperación y protección de los suelos, evitando la contaminación de los mismos y ahorrando los altos costos del uso de químicos.
- El Instituto ya cuenta con experiencias de comercialización, pero la mayoría a pequeño nivel. Para incursionar en el mercado fue necesaria la creación de una empresa comercializadora que dará el soporte legal y es necesario también hacer las alianzas estratégicas con organización o instituciones que trabajan en éste área y que tienen experiencias de comercialización. De parte del IFDV, se aprovecharán y retomarán los contactos que se tienen con

empresas europeas interesadas en algunos de nuestros productos. De hecho, se tiene relación con varias empresas (Francia, Suiza, Bélgica), a las que se les han enviado muestras tanto en materia prima como productos terminados o con un grado de transformación (cacao, pimienta, canela, etc.), y están satisfechos con nuestros productos y ofrecen precios elevados, pero esperando que dispongamos de volúmenes importantes y que se mejore la calidad del producto.

- La actividad de comercialización nos exige la creación de una organización comercializadora, con personería jurídica diferente al IFDV, a fin de cumplir con los requisitos que nos piden las leyes del país. Para este fin se creó la empresa INUP S.A. Esta inicialmente constituida con personal de dirección del IFDV. Pero mas adelante contará con participación gradual de los beneficiarios en su funcionamiento y la toma de decisiones.
- Se fomentará la justicia y la motivación por medio de la distribución de un porcentaje de las utilidades a través de entrega de bonos a los productores; de acuerdo a la calidad y cantidad de producto entregado, después de cada ejercicio de comercialización. La lucha por lograr la calidad, los volúmenes y los tiempos que requiere el mercado será una tarea fundamental, así como la creación de mecanismos de control interno y externo que aseguren el buen funcionamiento. Un aspecto que se deberá trabajar, conforme al avance de los resultados esperados, será la participación de las personas y familias beneficiarias. Ir asignando gradualmente responsabilidades dentro de la organización en los temas de planificación, capacitación, evaluación (padres de familia, egresados, y miembros de los grupos de interés), e ir garantizando la participación estructural en la toma de decisiones de las diversas áreas de trabajo: organización, producción, procesamiento, comercialización.
- De acuerdo a los contactos tenidos durante estos años con empresas compradoras y visitas de estas a las áreas de producción de cacao y a las muestras enviadas tanto a nivel nacional como en países europeos nos han dado respuestas alentadoras por la calidad del producto, tanto en precios como en facilidades para realizar las transacciones, quedando únicamente el problema de que como instituto no contamos con los recursos financieros suficientes para poder acopiar el producto y el pago de personal que se encargue del proceso de control de calidad y comercialización